

Oleada de fusiones entre los despachos españoles en 2018

Tras varios ejercicios capeando la crisis, la recuperación del sector ha animado la concentración entre firmas de menos de 50 millones de facturación para impulsar su crecimiento y crear grandes firmas.

INTERNACIONAL

En el ámbito local, las fusiones se centran en los bufetes de tamaño medio, mientras que en el **internacional** la carrera está en la creación de **gigantes** de la abogacía.

Sergio Saiz. Madrid

Ecija, Jausas, Broseta o RSM son algunos de los despachos que han protagonizado, sólo en el mes de enero de este año, una integración en su estructura de otros bufetes españoles, adelantando lo que podría cristalizar en una tendencia a lo largo de 2018 y convertir este ejercicio en el tan anunciado año de la consolidación del sector legal en España.

“Creo que la recuperación de la actividad económica es un incentivo de los despachos para ganar posicionamiento en el mercado” y, para algunos bufetes, eso significa tener mayor tamaño, según explica Miguel Ángel Pérez de la Manga, asesor de firmas legales en Pérez+Partners.

En 2015, el 95% de los bufetes españoles tenía menos de tres abogados. “Esta atomización de mercado no puede subsistir cuando los clientes exigen procesos más eficientes y ejercen una fuerte presión a la baja a los honorarios”, apunta Eugenia Navarro, profesora de Esade y socia directora de Tama Projects.

De hecho, la concentración del sector no afecta a todos por igual. La actividad corporativa parece concentrarse en el segmento medio, mientras que no se aprecian movimientos significativos en las firmas que facturan más de 50 millones de euros en España. Además, hay que tener en cuenta que se trata de un sector en el que sólo hay once bufetes que superen esta cifra en nuestro país (incluyendo firmas internacionales y las *Big Four*). Este tipo de despachos “buscan crecer en productividad, puesto que ya han encontrado su tamaño óptimo”, asegura Pérez de la Manga.

Cuestión de tamaño

“Los despachos de tamaño medio pueden considerar que si crecen son más atractivos para futuros abogados” e, incluso, para los clientes. Según el experto de Pérez+Partners, en algunos de estos casos, “el crecimiento orgánico como única opción no es suficiente, porque ya hay otras firmas completamente consolidadas”.

► Azpitarte y Comter en Ecija

Ecija se ha convertido en el despacho más activo en integraciones en lo que va de año. La semana pasada anunció la unión de Azpitarte Abogados a su oficina de Valencia. Tan sólo siete días antes, hizo lo propio con la ‘boutique’ Comter Compliance, especializada en materia de buen gobierno, riesgos legales y cumplimiento normativo, que se ha sumado al equipo de Madrid del despacho. Todos estos movimientos corporativos forman parte de un ambicioso plan estratégico de crecimiento del bufete presidido por Hugo Écija.

Actualmente, este despacho figura en el puesto 17 del ranking por facturación en el mercado español que elabora cada año EXPANSIÓN. Con un crecimiento en el último ejercicio cercano al 6%, cerró 2016 (último disponible) con unos ingresos de 31,4 millones de euros en



Hugo Écija, presidente de Ecija.

nuestro país. Entre los despachos nacionales, ocupa la octava posición, con una facturación de 38,6 millones (incluye la actividad en el exterior). En este ámbito, Ecija también se ha reforzado con integraciones. La última ha sido la del portugués Antas da Cunha, en octubre de 2017.

► GMQ Abogados en Jausas

También en enero, Jausas anunció la integración en su estructura de GMQ Abogados, bufete liderado por Rodrigo Martos y Andrés de la Quadra-Salcedo. “Esta incorporación refuerza la presencia de Jausas en Madrid, acorde con el plan estratégico” del bufete hasta 2020, según explicó el presidente del despacho, Agustí Bou. Entre sus objetivos figura seguir reforzando su estructura a nivel nacional, incrementando especialmente su presencia en la capital española. Hasta ahora, GMQ contaba con ocho abogados, que se unen a Jausas, reforzando aquellas prácticas en las que la firma fundada por Rodrigo Martos y Andrés de la Quadra-Salcedo tiene especial foco: mercantil y procesal. Entre sus próximos pasos, los departamentos que también se pretenden reforzar desde el bufete son



Agustí Bou, presidente de Jausas.

tanto el derecho público como el de fiscal. Para el despacho que lidera Agustí Bou, la integración de GMQ supone un cambio importante, ya que implica un cambio de sede en Madrid, trasladándose a la calle de Alcalá, 85 (cerca de El Retiro), donde GMQ tenía sus oficinas.

En esta carrera por ganar eficiencia y competitividad para arañar cuota de mercado, el tamaño es clave. Aun así, Navarro recuerda que “las integraciones son complejas y difíciles”, ya que los aspectos culturales pesan más de lo que parece. Además, apunta que “si las fusiones llegan

cuando las firmas no están preparadas, puede ser desastroso, con fuga de socios y clientes”. Por eso, considera que “los procesos de integración requieren profesionalización y gestores competentes que resuelvan los problemas de egos y objetiven los criterios”.

Eso sí, ambos expertos coinciden a la hora de señalar los beneficios de una fusión bien articulada. “Son procesos que ayudan a ganar notoriedad y competitividad de manera rápida”, asegura la socia directora de Tama Projects.

“En firmas medianas y pequeñas, la excesiva fragmen-

tación tiene un coste muy alto. Los profesionales tienen una actividad mucho más rentable y estable si saben asociarse”, afirma el socio de Pérez+Partners.

En opinión de Eugenia Navarro, “veremos más fusiones, porque el mercado requiere ganar competitividad

y, desde luego, los despachos medianos son los que más lo necesitan para competir”. Miguel Ángel Pérez de la Manga también percibe esta tendencia, aunque matiza que no es tan acusada como podría suponerse porque el abogado es un profesional muy individualista.

INTEGRACIONES FIRMADAS EN LAS ÚLTIMAS SEMANAS

► Copa & Asociados en Broseta

Broseta materializó hace unas semanas y con efectos desde principios de enero de 2018, la integración en su estructura del bufete laboralista Copa & Asociados Abogados. Este movimiento se enmarca dentro del plan estratégico que se ha marcado la firma hasta 2020 y que contempla un ambicioso crecimiento que se logrará tanto con un impulso orgánico como con fusiones. Fundado en 1993, Copa & Asociados estaba liderado por José Manuel Copa. El despacho se ha especializado en el asesoramiento laboral en España y, entre sus clientes, figuran empresas de sectores tan diferentes como el industrial, los grandes almacenes, comercio especializado, transporte, servicios financieros y seguros, ‘contact center’ y medios de comunicación. El equipo, ahora integrado en Broseta, está compuesto por ocho



Rosa Vidal, socia directora de Broseta.

profesionales, incluido también el socio David López. Tras la unión, la firma liderada por Rosa Vidal pasa a contar con un grupo en la práctica de derecho del trabajo formado por 17 profesionales, dirigido por los socios Isabel Merenciano, José Manuel Copa y David López.

► Peñafort Abogados en RSM Spain

RSM Spain firmó el mes pasado la fusión de Peñafort Abogados para reforzar el área de fiscal y legal. Con esta operación, también se incorporaron al bufete en calidad de socios Gonzalo de la Torre y Ángel Villaverde. Peñafort Abogados es un despacho fundado en 1985 en Madrid y está formado por un equipo de nueve profesionales, centrado en asesoramiento jurídico a empresas de *middle market*. Gonzalo de la Torre, licenciado en Derecho por la Universidad Complutense de Madrid, está especializado en derecho procesal, penal, civil y mercantil, así como en arbitraje y mediación. Por su parte, Ángel Villaverde, licenciado en Derecho por la UCM, es experto en reestructuraciones corporativas, concursos de acreedores y operaciones de fusiones y adquisiciones. La integración forma parte del plan estratégico puesto en



David García, socio director de legal de RSM.

marcha hace dos años por RSM Spain. Desde entonces, la firma ha integrado tres despachos de abogados, una auditora y varios equipos profesionales. Con presencia en más de 120 países, RSM es un grupo de servicios profesionales que cubre las áreas de auditoría, fiscal, legal y consultoría.