

## INNOVACIÓN

# La IA se alza como el protagonista tecnológico de los bufetes en 2025

**Jesús de las Casas.** Madrid  
Si 2023 estuvo marcado por el auge de la inteligencia artificial generativa y 2024 ha supuesto su consolidación, 2025 será el año en que esta tecnología se traduzca en soluciones específicas y aplicables a la actividad diaria de los despachos de abogados. Es una visión que comparten los bufetes punteros en innovación en España, que coinciden en que los próximos doce meses plantearán importantes retos tecnológicos a sus respectivas organizaciones.

Buena parte de los principales avances giran en torno a la IA, como la automatización de tareas repetitivas, el análisis predictivo de resoluciones

### La automatización de tareas repetitivas atraerá la mayoría de las inversiones en tecnología

y la personalización de los servicios legales.

Por ejemplo, algunas herramientas ya permiten revisar contratos, anticiparse a riesgos legales y gestionar grandes volúmenes de documentos con mayor rapidez y precisión que los métodos tradicionales. Estas tecnologías no sólo contribuyen a mejorar la eficiencia en los

despachos, sino que también albergan potencial para democratizar el acceso a los servicios legales.

No obstante, la puesta en marcha de estas soluciones da lugar a numerosos retos, desde el cumplimiento del marco normativo hasta la ciberseguridad y la capacitación de los letrados en el uso de estas tecnologías.

La gran novedad regulatoria en el último año en este sentido fue la aprobación de la Ley de Inteligencia Artificial (AI Act) por parte del Parlamento Europeo, que tuvo lugar en el pasado mes de marzo. El objetivo del texto es

Pasa a la página 2 >



La transformación digital del sector legal se ha disparado en los últimos años.

## En qué herramientas invierten los despachos



### Automatización

El 18,3% de los bufetes destaca la automatización de tareas como gran destino de su inversión en tecnología.



### Revisión documental

La revisión de documentos capta el gasto en tecnología del 14,4% de las más de 110 organizaciones encuestadas.



### Ciberseguridad

La protección frente a las ciberamenazas inquieta al 16,7% de las firmas que ha consultado EXPANSIÓN.



### Lenguaje natural

El procesamiento del lenguaje natural –comunicación entre máquinas y personas– atrae al 11,9% de los despachos.

## Soluciones reales y cómo formar para un uso eficaz

“En 2025, la inteligencia artificial (IA) seguirá siendo la protagonista en el sector legal y, en general, a nivel interno en las empresas. Los últimos años han sido vertiginosos en el desarrollo de esta tecnología, y ahora la clave será, por un lado, transformar esa velocidad en soluciones concretas y reales y, por otro, formar a los profesionales para un uso eficaz y responsable. Esta es una de las apuestas clave de Auren Legal para 2025. Este enfoque, junto con avances en minería de datos y el procesamiento del lenguaje natural (PLN), permitirá mejorar la automatización de tareas repetitivas y optimizar procesos internos. En 2025, el desarrollo del PLN y la conciencia sobre los sesgos inherentes a la IA impulsarán un enfoque ‘human in the



Pilar Sánchez-Bleda, socia del área de propiedad industrial e intelectual y tecnología de Auren Legal.

loop’, donde la supervisión humana será clave. En definitiva, todo lo anterior convergirá en la importancia de los datos, fenómeno conocido como ‘datificación del derecho’. Esto implicará un uso estratégico de los datos. Priorizar su volumen, calidad y relevancia los convertirá en pilar esencial para la diferenciación de los despachos”.

## Contratos inteligentes y herramientas predictivas

“La tecnología ha transformado significativamente el sector legal. En el ámbito de la propiedad industrial ya utilizamos herramientas que detectan infracciones de marca en webs y en plataformas ecommerce para eliminarlas rápidamente. La inteligencia artificial y la automatización nos permiten ofrecer respuestas más efectivas. Destacan tres tendencias para 2025: la IA generativa para redactar textos legales, contratos inteligentes basados en ‘blockchain’ que garantizan seguridad y trazabilidad, y sistemas predictivos que analizan jurisprudencia para estimar el éxito de los procedimientos. Será esencial entrenar a la IA, adaptándola a estilos y documentos específicos mediante procesos rigurosos como la limpieza y el etiquetado de



Jens-Christian Jahnke, socio y responsable de marcas de Balder en América Latina.

datos (‘data cleaning’ y ‘data labeling’). Otros retos serán el acceso limitado a datos públicos y la falta de API fiables, fundamentales para desarrollar soluciones tecnológicas avanzadas. Esta transformación tecnológica optimiza procesos y redefine el sector legal, combinando eficiencia tecnológica y experiencia jurídica para ofrecer mejores servicios al cliente”.

**TENDENCIAS** IA, protección de datos, ciberseguridad o ‘legaltech’ marcarán el trabajo legal tecnológico

**SENTENCIAS** Resoluciones que han supuesto un antes y un después en términos de jurisprudencia

## Un año marcado por la regulación y la tecnología

“El año 2025 marcará un punto de inflexión en el sector legal, impulsado por avances regulatorios y tecnológicos. La implementación del Reglamento de Inteligencia Artificial (IA) en Europa establece un marco claro que equilibra innovación y cumplimiento normativo. Este entorno, sumado al auge de la IA generativa, redefine procesos y establece nuevos estándares de eficiencia. Además, normativas como la Directiva CER, NIS2 y el Reglamento Dora subrayan la prioridad de la ciberseguridad y la protección de datos. La evolución hacia un entorno ‘cookieless’ y los desafíos en neurotecnología también exigen políticas robustas para garantizar la sostenibilidad operativa. En Ecija, nos



Alejandro Touriño, socio director de Ecija.

transformaremos en una ‘full AI firm’, redefiniendo servicios y aplicando soluciones de IA para ser más eficientes y escalables. El derecho tecnológico será clave para construir un ecosistema digital seguro, confiable y equitativo, con empresas preparadas para afrontar los desafíos y oportunidades de este panorama emergente”.

## La gobernanza, clave para aprovechar la innovación

“Si finales de 2022 y 2023 fueron tiempos de asombro en el sector legal por la irrupción de la inteligencia artificial (IA) generativa, 2024 comenzó a ser, y 2025 parece que será un año de ‘aterrizaje’ en un triple sentido: normalización de la aplicación de estas herramientas, extensión de la formación al respecto e intercambio de casos de uso. Creo que la tendencia de la IA es su consolidación. No creo que estemos ante una mera burbuja: su uso es ya muy general en todas las organizaciones, se sea consciente y se admita por los estratos directivos o no. Esto acentúa, por otro lado, la necesidad de contar con un sistema de gobernanza definido, que sienta pautas



Pablo García Mexía, director del área de derecho digital de Herbert Smith Freehills.

claras para un uso adecuado de la IA. Por otro lado, en cuanto al impacto en la empresa, destacaría la regulación, en concreto el Reglamento europeo de IA: aun cuando sus plazos de implantación son bastante amplios, estamos ya ayudando a algunas organizaciones muy importantes a adaptarse a él”.

### > Viene de la página 1

posicionar Europa como referente en la materia, tratando de dar respuesta a los distintos problemas que comienzan a aparecer en torno a esta tecnología. La norma busca proteger los derechos fundamentales, la democracia, el Estado de derecho y la sostenibilidad frente a la IA, sin perder de vista la necesidad de impulsar la innovación.

Es decir, aboga por fijar estándares de seguridad y de derechos fundamentales que eviten que la IA se use con fines represivos, de manipulación o discriminatorios, pero sin que la hiperregulación lastre la competitividad de la Unión Europea.

En este escenario, marcado por el cambio constante, las asesorías jurídicas y los abogados externos adquieren un papel protagonista. Este campo de la innovación centra varias de las cuestiones que inquietan en mayor medida a los más de 110 despachos que han participado en el VI Informe Expansión Jurídico sobre el sector legal en España. Estos bufetes han identificado los principales aspectos de



La ciberseguridad es una de las grandes preocupaciones de los bufetes.

interés y desafíos que afrontará el sector legal a lo largo del próximo año.

En particular, las firmas encuestadas aseguran que la automatización de tareas atraerá la mayor parte de las inversiones en tecnología en el sector legal en 2025, con un 18,3% de los votos. En un ámbito tradicionalmente caracterizado por procesos manua-

### La aprobación de la Ley de IA en marzo ha sido el principal hito regulatorio en el último año

les y con un alto componente de personalización, la integración de herramientas automatizadas ha comenzado a resultar clave para desempeñar funciones específicas y ya está revolucionando el modo en que los abogados gestionan su tiempo, recursos y productividad.

En segundo lugar, la ciberseguridad es el principal des-

tino del gasto en tecnología que prevé hacer el 16,7% de las firmas de cara al próximo año. Y es que los despachos están en el radar de los hackers, que a menudo utilizan técnicas de ingeniería social para comprometer sus sistemas.

Se trata de un área transversal, puesto que un ataque exitoso puede afectar al conjunto de prácticas de un despacho. Además, una brecha de seguridad resulta crítica para un bufete, que suele manejar información sensible y confidencial.

En el tercer puesto aparece la revisión masiva de documentos, que capta las inversiones del 14,4% de las firmas. Esta es una de las tecnologías más prometedoras, dado que permite que procesos que antes requerían semanas de trabajo meticuloso por parte de un equipo de letrados ahora puedan llevarse a cabo en cuestión de horas gracias al uso de herramientas basadas en IA y análisis automatizado de datos.

Aunque esto facilita la extracción de datos relevantes a partir de grandes cantidades de información almacenada

en informes o sentencias, los profesionales advierten acerca de la necesidad de revisar cuidadosamente los resultados que arrojan estas herramientas. La IA puede ser una herramienta de apoyo que agilice tareas repetitivas para los abogados, pero en ningún caso debe confiarse ciegamente en las respuestas que ofrece.

Por último, el procesamiento del lenguaje natural aparece en cuarta posición entre las herramientas que atraen un mayor porcentaje de la inversión en innovación de los bufetes, con un 11,9% sobre el total. Esta tecnología pone el foco en lograr que las máquinas comprendan, analicen y generen texto con un nivel de precisión cada vez mayor. Su potencial es especialmente elevado en tareas como el análisis de contratos y la generación de documentos legales.

Aquellos despachos que sean capaces de abrazar esta transformación tecnológica no sólo serán más competitivos, sino que estarán mejor preparados para enfrentar los desafíos de la profesión en clave de futuro.

## Hacia un rol creciente del dato y la ciberseguridad

“El año 2025 va a ser un año de importantes tendencias tecnológicas; la inteligencia artificial generativa se convertirá en una “realidad” de nuestras vidas, tanto a nivel profesional como personal. También asistiremos, para dar cobertura a la mayor necesidad de computación masiva y tratamiento de grandes volúmenes de datos, a un incremento de la inversión en infraestructuras tecnológicas, donde los ‘data center’ tendrán un papel clave. En este marco, la importancia del dato y la seguridad (ciberseguridad) serán críticos. Las empresas deberán adaptarse a nivel técnico y organizativo a este nuevo entorno, implantando herramientas e infraestructuras adecuadas para gestionar



Paloma Bru, socia responsable del área de tecnología, medios y telecomunicaciones de Pinsent Masons en Madrid.

estos conjuntos de datos masivos y aplicando nuevas estrategias y políticas de uso del dato. A nivel legal, deberán adoptar las medidas necesarias para adecuarse a las nuevas regulaciones (NIS2, ley de servicios digitales, regulación nacional y europea de inteligencia artificial) que acompañan a esta realidad tecnológica”.

## Hoja de ruta hacia la consolidación de la IA

“Es evidente que la IA ha llegado para quedarse en todos los sectores, incluido el legal, y solo conocemos la punta del iceberg de todo su potencial. Así, si bien durante los dos últimos años hemos podido apreciar un creciente y decidido interés de los despachos y asesorías jurídicas por esta tecnología, aún es pronto para afirmar que esta herramienta se ha convertido en un elemento determinante en el quehacer diario de los abogados. Es previsible que, durante el 2025, aunque más bien el 2026, veamos una consolidación de esta tecnología, que necesariamente deberá venir unida a una sólida formación en su uso por los abogados a fin de lograr un mayor y mejor



Norman Heckh, socio responsable del área de tecnologías de la información de Ramón y Cajal Abogados.

aprovechamiento y evitar situaciones de negligencia profesional. Por otra parte, cada vez se requiere una mayor inversión en ciberseguridad, habida cuenta de la ingente cantidad de información sensible que manejan las firmas legales y los cada vez más exigentes procesos de homologación”.